**2.ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН**

**2.1. Для заочной формы получения образования**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п\п | Наименования разделов, модулей  дисциплин, теми форм текущей,  Промежуточной аттестации | Количество часов 90 | | | | | | | | Этапы | Кафедра |
| Всего | Распределение по видам занятий | | | | | | |
| Аудиторные занятия | | | | | | Самостоятельнаяработа |
| Лекции | Практические занятия | Семинарские занятия | Лабораторные занятия | Круглыестолы  (тематич. дискуссии) | Тренинги |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Тема 1. Технология производства как фактор инновационного развития и конкурентоспособности организации | 8 | 2\* | – |  |  |  |  | 6 | **2-й** | Кафедра теоретической и прикладной экономики |
| 2 | Тема 2. Система производственного менеджмента организации | 10 | 4\* | 2 |  |  |  |  | 4 |
| 3 | Тема 3. Управленческие решения в управлении производством | 10 | 4\* | 2 |  |  |  |  | 4 |
| **Итого на 1-м этапе** | | ***28*** | ***10*** | ***4*** |  |  |  |  | ***14*** |
| 4 | Тема 4. Функции управления производством | 10 | 4\* | 2 |  |  |  |  | 4 | **3-й** |
| 5 | Тема 5.Управление промышленным освоением новой продукции | 12 | 4\* | 2 |  |  |  |  | 6 |
| **Итого на 2-м этапе** | | ***22*** | ***8*** | ***4*** |  |  |  |  | ***10*** |
| 6 | Тема 6. Логистический подход к управлению материальными потоками организации | 14 | 6\* | 4 |  |  |  |  | 4 |
| 7 | Тема 7.Система менеджмента качества в управлении производством. | 14 | 6\* | 2 |  |  |  |  | 6 | **4-й** |
| 8 | Тема 8.Развитие теории и практики производственного менеджмента организации | 12 | 4\* | 2 |  |  |  |  | 6 |
| **Итого на 3-м этапе** | | ***40*** | ***16*** | ***8*** |  |  |  |  | ***16*** |
| **ВСЕГО** | | **90** | **34** | **16** |  |  |  |  | **40** |
| Форма текущей аттестации | | **Эссе** | | | | | | | | **4-й** |
| Форма промежуточной аттестации по учебной дисциплине | | **Экзамен** | | | | | | | | **4-й** |

\*Занятия могут проводиться с использованием дистанционных образовательных технологий (ДОТ)

**4. ВОПРОСЫ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**4.1. ЗАОЧНОЙ ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименования разделов, модулей  дисциплин, тем | Вопросы темы | Кол-во  часов | Форма контроля  СРС | Перечень необходимых учебных изданий |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Технология производства как фактор инновационного развития и конкурентоспособности организации (предприятия) | 1. Принципы рациональной организации производственного процесса. 2. Организация производственного процесса во времени. 3. Поточный метод организации производства. | 6 | Тестирование в онлайн режиме / Тестирование в онлайн режиме. | **основная** [1-15]  **дополнительная**[3], [4], [7], [8], [9], [10], [11], [12] |
| 2 | Система производственного менеджмента организации (предприятия) | 1. Управление инструментальным хозяйством. 2. Управление ремонтным хозяйством 3. Управление энергетическим хозяйством 4. Управление транспортным хозяйством 5. Управление складским хозяйством | 4 | **основная** [1-15]  **дополнительная**[3], [4], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [14], [15] |
| 3 | Управленческие решения в управлении производством | 1. Управленческое решение. 2. Управленческая проблема. 3. Способы выявления всех причин возникновения проблем. 4. Среда принятия управленческих решений и ее влияние на деятельность руководителя. 5. Состояние определенности, неопределенности и риска внешней среды. 6. Информационные ограничения внешней среды и их влияние на выбор руководителя. | 4 | **основная** [1-15]  **дополнительная**[3], [4], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [14], [15] |
| 4 | Функции управления производством | 1. Планирование как функция управления производством. 2. Организация как функция управления производством. 3. Мотивация как функция управления производством. 4. Содержательные теории мотивации. 5. Процессуальные теории мотивации. 6. Контроль как функция управления производством. | 4 | **основная** [1-15]  **дополнительная** [3], [4], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [14], [15] |
| 5 | Управление промышленным освоением новой продукции | 1. Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства. 2. Организационная подготовка производства. 3. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства 4. Организация промышленного освоения новой продукции 5. Требования к качеству новой продукции. | 6 | **основная** [1-15]  **дополнительная** [[3], [4], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [14], [15] |
| 6 | Логистический подход к управлению материальными потоками организации | 1. Интегрированная система управления материальными потоками. 2. Роль логистических подходов в управлении производственным предприятием. 3. Экономический эффект от использования логистики. | 4 | **основная** [1-15]  **дополнительная**[1], [6], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [13] |
| 7 | Система менеджмента качества в управлении производством | 1. Понятие, значение и показатели качества продукции. 2. Сертификация продукции 3. Системный подход к обеспечению качества и международные стандарты ИСО 9001. 4. Классификация, учет и анализ брака по видам и причинам. | 6 | **основная** [1-15]  **дополнительная**[5], [6], [13] |
| 8 | Развитие теории и практики производственного менеджмента организации | 1. Становление и развитие концепции управления. 2. Значение исследований отечественных и зарубежных ученых в становлении теории менеджмента. 3. Особенности японского, американского и западноевропейского менеджмента | 6 | **основная** [1-15]  **дополнительная**[3], [4], [7], [8], [9], [10], [11], [12], [14], [15] |
|  | **Итого** |  | 40 |  |  |

**5. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ К ПРАКТИЧЕСКИМ (СЕМИНАРСКИМ) ЗАНЯТИЯМ СЛУШАТЕЛЕЙ ЗАОЧНОЙ**

**ФОРМЫ ПОЛУЧЕНИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

**Тема 2. Система производственного менеджмента организации**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Управление энергетическим хозяйством.

2.Пути совершенствования организации энергетического хозяйства в условиях рыночных отношений.

3.Управление инструментальным хозяйством.

4.Пути совершенствования организации обслуживания инструментом.

5.Управление ремонтным хозяйством.

6.Основные направления совершенствования ремонтного хозяйства.

7.Управление транспортным хозяйством.

8.Основные направления совершенствования работы внутризаводского транспорта.

9.Задачи и значение складского хозяйства предприятия.

10.Пути совершенствования организации транспортного и складского хозяйства.

**Практические задания.**

*Задача 1.* Определить потребность в электроэнергии для освещения механического цеха, если в нем установлено 50 люминесцентных светильников; средняя мощность каждого из них – 100 Вт. Время горения светильников в сутки – 15 ч. Коэффициент одновременного горения светильников – 0,75. Число рабочих дней в месяце – 22.

**Тема 3. Управленческие решения в управлении производством**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Определение и разновидности управленческих организационных решений.

2.Принятие решений как психологический процесс.

3.Методы принятия управленческих решений.

4.Проблема как центральное звено управленческого решения.

5.Среда принятия управленческих решений и ее влияние на деятельность руководителя.

6.Состояние определенности, неопределенности и риска внешней среды.

7.Информационные ограничения внешней среды и их влияние на выбор руководителя.

**Практические задания.**

*Задание 1.* Построить диаграмму Исикавы: цель уменьшение количества отказов оборудования. Выделить категории причин, выявить базовые причины, структурировать и проанализировать сложные проблемы, выявить факторы, которые спровоцировали проблему.

**Тема 4. Функции управления производством**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Общие и специальные функции менеджмента и их взаимосвязь.

2.Планирование как функция управления производством.

3.Организация как функция управления производством.

4.Мотивация как функция управления производством.

5.Содержательные теории мотивации А. Маслоу, Д. Макгрегора, Д. Мак-Клелланда, Ф. Герцберга, их вклад в практику менеджмента.

6.Процессуальные теории мотивации, их вклад в практику менеджмента.

7.Контроль как функция управления производством.

**Практические задания.**

*Задание 1.* Дайте определение следующих понятий и рассмотрите их соотношения: потребность, стимул, мотив,  мотивация, стимулирование.

*Задание 2.* Охарактеризуете современные теории мотивации.

*Задание 3.* Герцберг показал, что на деятельность людей оказывает влияние 2 группы факторов, названные им гигиеническими и мотивирующими. Назовите факторы и их влияние на деятельность людей. Приведите примеры применения теории Герцберга.

**Тема 5. Управление промышленным освоением новой продукции**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Содержание комплексной подготовки производства.

2.Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства.

3.Организационная подготовка производства.

4.Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства.

5.Организация промышленного освоения новой продукции.

6.Требования к качеству новой продукции.

7.Нормирование технической подготовки производства.

**Практические задания.**

*Задача 1.*Фирма рассматривает три варианта возможного размещения нового производства: населенные пункты 1, 2 и 3. Расчет затрат дал следующие результаты: постоянные затраты по вариантам размещения соответственно составят 30 тыс р., 60 тыс р., 110 тыс р.; переменные затраты – 75 тыс. р., 45 тыс. р. и 25 тыс. р. на единицу продукции. Ожидаемая цена единицы продукции 120 тыс. р. Необходимо найти наиболее экономичный вариант размещения для планируемого объема производства 2000 ед. в год, определить ожидаемый размер прибыли.

**Тема 6. Логистический подход к управлению материальными потоками организации**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Понятие логистики в современных условиях.

2.Сущность логистики производственных процессов.

3.Основы организации материальных потоков.

4.Логистический подход к управлению материальными потоками.

5.Формы организации материальных потоков в производстве.

6.Роль логистических подходов в управлении производственным предприятием.

7.Экономический эффект от использования логистики.

**Практические задания.**

*Задача 1*. При обработке материального потока на складе готовой продукции промышленного предприятия используются стационарные погрузочно-разгрузочные машины, работающие от центральной электросети, от нее нее же происходит освещение складских помещений. Данные о работе склада представлены в таблице 1.

Из общей суммы затрат на электроэнергию необходимо выделить постоянные и переменные затраты, используя различные методы дифференциации затрат.

Таблица 1 – Данные о работе склада готовой продукции.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Месяц | Величина материального потока, тыс. т | Расход на электроэнергию, тыс. руб. | Месяц | Величина материального потока, тыс. т | Расход на электроэнергию, тыс. руб. |
| Январь | 16,5 | 5022,2 | Июль | 14,9 | 4945,0 |
| Февраль | 13,2 | 4867,8 | Август | 11,6 | 4790,5 |
| Март | 16,5 | 5022,2 | Сентябрь | 12,4 | 4829,2 |
| Апрель | 21,5 | 5253,9 | Октябрь | 13,2 | 4867,8 |
| Май | 18,2 | 5099,4 | Ноябрь | 16,5 | 5022,2 |
| Июнь | 19,8 | 5176,6 | Декабрь | 19,8 | 5176,6 |
|  |  | Итого в среднем за месяц |  | 16,18 | 5006,1 |

**Тема 7. Система менеджмента качества в управлении производством**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Стандартизация и сертификация продукции.

2. Структура и задачи службы управления качеством продукции. Технический контроль качества продукции на предприятии.

3.Подразделения и функции отдела технического контроля (ОТК).

4. Пути совершенствования организации технического контроля качества продукции.

**Практические задания.**

Необходимо подготовить реферат, на одну из предложенных тем:

1) классификация и назначение статистических методов контроля качества;

2) статистический выборочный контроль качества по количественному признаку;

3) статистический выборочный контроль качества по альтернативному признаку;

4) статистический анализ точности и стабильности технологических процессов;

5) контрольные карты Шухарта;

6) статистическое регулирование технологических процессов путем применения контрольных карт на основе качественных данных;

7) статистическое регулирование технологических процессов путем применения контрольных карт на основе количественных данных;

8) использование гистограмм для управления качеством продукции;

9) назначение, задачи, структура и функции отдела технического контроля на предприятии.

**Тема 8. Развитие теории и практики производственного менеджмента организации**

**Вопросы для обсуждения:**

1.Школа научного управления.

2.Классическая школа управления.

3.Школа человеческих отношений.

4.Количественная школа управления.

5. Особенности японского, американского и западноевропейского менеджмента.

**Практические задания.**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Задание 2.** Заполните таблицу, дайте сравнительную характеристику каждого исторического направления.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | Название школы управления | Период действия данного направления в развитии менеджмента | Основатели школы | Основные положения | | Школа научного управления |  |  |  | | Школа административного управления. |  |  |  | | Школа человеческих отношений. |  |  |  | | Школа поведенческих наук |  |  |  | |

|  |  |
| --- | --- |
|  | УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине** «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

специальности переподготовки

9-09-0311-05 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Темы эссе**

В соответствии с номером слушателя в списке журнала группы презентовать ключевые прорывные технологии, которые принято считать базой цифровой трансформации:

1. интернет вещей (IoT и IIoT),
2. облачные технологии и большие данные (Big Data),
3. роботы и беспилотные устройства,
4. искусственный интеллект и машинное обучение,
5. цифровое проектирование и моделирование,
6. 3D печать и аддитивное производство,
7. виртуальная и дополненная реальность,
8. нейроинтерфейсы, нейростимуляция и нейросенсинг,
9. «умное» производство (Smart Manufacturing),
10. технологии графического вывода виртуальной реальности.

Охарактеризовать основные области их применения в производстве, привести по 1-2 примера использования данных технологий в реальной производственной практике.

**Практические задания**

*Задача 1* Квартальный выпуск электроприборов запланирован в количестве 6000 штук. На изготовление одного прибора требуется 6,25 кг меди, которая поступает на завод партиями по 22,5 т. Страховой запас меди принят 15 дней. Коэффициент использования общей площади склада при хранении в штабелях 0,6. Допустимая нагрузка на 1 м2 пола 1,2 т. Склад работает в течение квартала 75 дней. Определить общую площадь склада.

*Задача 2* Суточный грузооборот двух цехов составляет 34 т. Маршрут пробега автомобиля двусторонний. Средняя скорость движения по маршруту 200 м/мин. Расстояние между цехами 300 м. Время погрузки и разгрузки в первом цехе 16 мин, во втором 18 мин. Грузоподъемность автомобиля 3,0 т. Коэффициент использования грузоподъемности 0,8. Коэффициент загрузки автомобиля по времени 0,85. Режим работы двухсменный. Определить количество транспортных средств и их производительность за один рейс.

|  |
| --- |
| УТВЕРЖДАЮ  Директор института  повышения квалификации и переподготовки БарГУ  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Д.С.Лундышев  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ 2024 г. |

**МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ СЛУШАТЕЛЕЙ**

**по дисциплине** «ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

специальности переподготовки

9-09-0311-05 Экономика и управление на предприятии промышленности

**Вопросы к экзамену**

1. Производственный менеджмент: сущность и значение.
2. Функции производственного менеджмента.
3. Подсистемы управления современным производством (целевая, обеспечивающая, функциональная, управляющая подсистемы).
4. Концепции управления производством: производственная и маркетинговая.
5. Производство как объект управления.
6. Предприятие как производственная система.
7. Характеристика производственного процесса.
8. Типы производства.
9. Принципы рациональной организации производственного процесса.
10. Роль, место и предмет управления современным производством.
11. Цели, задачи и процессы управления производством.
12. Особенности организации основного производства в машиностроении.
13. Организация производственного процесса в пространстве и времени
14. Производственная мощность предприятия и методика ее расчета.
15. Производственная структура предприятия и факторы их развития.
16. Организационные структуры управления и факторы их развития.
17. Место оперативного управления производством в системе управления предприятием.
18. Особенности разработки оперативно-календарных планов, очередности и календарных сроков запуска-выпуска партии деталей.
19. Сущность и значение оперативно-производственной и ритмичной работы предприятия.
20. Система оперативно-производственного планирования на предприятии.
21. Календарно-плановые нормативы, их состав и особенности расчета в различных типах производства.
22. Организация оперативного регулирования производства
23. Управление и организация комплексной подготовки производства.
24. Управление технической (конструкторской, технологической) подготовкой производства.
25. Организационно-экономическая, социальная и экологическая подготовка производства.
26. Организация промышленного освоения новой продукции.
27. Понятие производственных запасов, заделов незавершенного производства и запасов готовой продукции.
28. Методы управления запасами.
29. Планирование потребности в материалах.
30. Организация управления производственными запасами на предприятии.
31. Координация и регулирование хода производства.
32. Контроль хода производства.
33. Управление энергетическим хозяйством.
34. Управление инструментальным хозяйством.
35. Управление ремонтным хозяйством.
36. Управление транспортным хозяйством.
37. Управление и обслуживание рабочих мест.
38. Управление качеством продукции.
39. Кооперирование и специализация в промышленности
40. Комбинирование и концентрация в промышленности.
41. Сущность логистики производственных процессов.
42. Организация материальных потоков в производстве и методы управления потоками.
43. Оперативно-производственное управление и планирование в единичном производстве.
44. Оперативно-производственное управление и планирование в массовом производстве.
45. Оперативно-производственное управление и планирование в серийном производстве.

**6. ПЕРЕЧЕНЬ НЕОБХОДИМЫХ УЧЕБНЫХ ИЗДАНИЙ**

**Основные учебные издания**

1. Абчук, В. А. Менеджмент: прикладные аспекты : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – [Москва](https://studmir.com/spisok-literatury-po-menedzhmentu-organizaczii-za-2018-2021-gody/) : Издательство Юрайт, 2024. – 347 с.
2. Бухалков, М. И. Производственный менеджмент: организация производства : учебник / М. И. Бухалков. – 2-е изд. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 395 с.
3. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А. П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 388 с.
4. Иванова, И. А. Менеджмент : учебник и практикум для вузов / И. А. Иванова, А. М. Сергеев. – 2-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 327 с.
5. Коргова, М. А. Менеджмент организации : учебное пособие для академического бакалавриата / М. А. Коргова. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 206 с.
6. Коргова, М. А. Менеджмент. Управление организацией : учебное пособие для среднего профессионального образования / М. А. Коргова. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 206 с.
7. Менеджмент : учебник для вузов / Н. И. Астахова [и др.] ; ответственные редакторы Н. И. Астахова, Г. И. Москвитин. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 422 с.
8. Менеджмент: традиционные и современные модели : справочное пособие / В.В. Филатов, А.Е. Алексеев, Ю.А. Галицкий [и др.] ; под ред. В.В. Князева, Д.С. Петросяна. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 474 с.
9. Милгром, П. Экономика, организация и менеджмент : учебник / П. Милгром, Д. Робертс. – Москва : Альпина ПРО, 2023. – 1113 с.
10. Мячин, Ю. В. Менеджмент : учебник / Ю.В. Мячин, К.А. Тюрина ; под общ. ред. Ю.В. Мячина. – Москва : ИНФРА-М, 2022. – 777 с.
11. Организационные процессы : учебник для вузов / А. Н. Петров [и др.] ; ответственный редактор А. Н. Петров. – 3-е изд., испр. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 137 с.
12. Производственный менеджмент. Практический курс : учебное пособие для вузов / И. Н. Иванов [и др.] ; под общей редакцией И. Н. Иванова. – Москва : Издательство Юрайт, 2024. – 334 с.
13. Тихомирова, О. Г. Менеджмент организации: история, теория, практика : учебное пособие / О. Г. Тихомирова, Б. А. Варламов. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 256 с.
14. Федоров, В. М. Менеджмент: теория и практика : учебное пособие / В.М. Федоров, М.А. Саньков. – Москва : ИНФРА-М, 2023. – 267 с.
15. Якобсон, З. В. Производственный менеджмент предприятия : в 2 томах. Том 1. Основы производственного менеджмента : учебник / З.В. Якобсон, Д.Б. Симаков, Н.Т. Баскакова. – Москва : ИНФРА-М, 2024. – 423 с.

**Дополнительные учебные издания**

1. Аникин, Б. А. Логистика производства: теория и практика : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / В. А. Волочиенко, Р. В. Серышев ; отв. ред. Б. А. Аникин. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 454 с.
2. Вдовин, С.М. Система менеджмента качества организации: Учебное пособие / С.М. Вдовин, Т.А. Салимова, Л.И. Бирюкова. - М.: Инфра-М, 2018. - 224 c.
3. Воробьева, И. П. Экономика и организация производства : учеб. пособие для СПО / И. П. Воробьева, О. С. Селевич. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 191 с.
4. Горелик, О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. Учебное пособие / О.М. Горелик. — М.: КноРус, 2017. — 384 c.
5. Гродзенский, С. Менеджмент качества: Учебное пособие / С. Гродзенский. - М.: Проспект, 2019. - 200 c.
6. Данилова-Волковская, Г.М. Менеджмент качества выполнения работ, услуг и сервиса (для бакалавров) / Г.М. Данилова-Волковская, Г.И. Молчанов. - М.: КноРус, 2019. - 256 c.
7. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для академического бакалавриата / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 351 с.
8. Малюк, В. И. Современные проблемы менеджмента : учеб. пособие для бакалавриата и магистратуры / В. И. Малюк. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 195 с.
9. Милкова, О. И. Экономика и организация предприятия : учебник и практикум для академического бакалавриата / О. И. Милкова. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 473 с.
10. Организация производства в 2 ч. Часть 1 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 404 с.
11. Организация производства в 2 ч. Часть 2 : учебник для СПО / И. Н. Иванов [и др.] ; под ред. И. Н. Иванова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 174 с.
12. Переверзев, М.П. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебное пособие / М.П. Переверзев, С.И. Логвинов, С.С. Логвинов. - М.: Инфра-М, 2018. - 416 c.
13. Серенков, П.С. Методы менеджмента качества. Процессный подход: Учебное пособие / П.С. Серенков, А.Г. Курьян, В.П. Волонтей. - М.: Инфра-М, 2018. - 336 c.
14. Туровец, О.Г. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, М.И. Бухалков, Ю.П. Анисимов. - М.: Инфра-М, 2019. - 544 c.
15. Экономика и организация производства предприятия : учебник и практикум для бакалавриата и специалитета / А. В. Колышкин [и др.] ; под ред. А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 498 с.